



PLANO DE NEGÓCIOS EMTU – 2019

SUMÁRIO

SUMÁRIO	2
1. INTRODUÇÃO.....	4
2. ATIVIDADES E METAS ORGANIZACIONAIS – EXERCÍCIO 2019.....	5
2.1. CONCESSÃO DO SISTEMA DE TRANSPORTE COLETIVO NAS REGIÕES METROPOLITANAS	5
2.2. CRIAÇÃO DE ÁREA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	5
2.3. CRIAÇÃO DE ÁREA DE GESTÃO DE CONTRATOS DE CONCESSÃO.....	5
3. ATIVIDADES E METAS FINANCEIRO-ADMINISTRATIVAS – EXERCÍCIO 2019.....	6
3.1. MANTER EQUILÍBRIO ENTRE RECEITAS E DESPESAS	6
3.2. GRAU DE ENDIVIDAMENTO.....	6
3.3. REALIZAÇÃO DE CONCURSO PÚBLICO.....	6
4. ATIVIDADES E METAS OPERACIONAIS – EXERCÍCIO 2019.....	7
4.1. MELHORIA DO NÍVEL DAS INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	7
4.2. MELHORIA DAS INTERFACES – DASHBOARDS E RELATÓRIOS.....	7
4.3. PROMOVER MAIOR MOBILIDADE POR MEIO DA INTEGRAÇÃO DO SIM RMBS	7
4.4. NOVO MÉTODO DE PESQUISA DE SATISFAÇÃO POR MEIO DE APLICATIVO	8
4.5. AUMENTAR O NÍVEL DE SEGURANÇA OPERACIONAL DO MODO VLT POR MEIO DE TREINAMENTO NO MÓDULO DE SIMULAÇÃO	8
4.6. TESTES E INSPEÇÕES DE OPACIDADE DA FROTA DO SISTEMA DE TRANSPORTE REGULAR E DE FRETAMENTO DAS RM'S	8
4.7. FISCALIZAÇÕES OPERACIONAIS DAS LINHAS DO SISTEMA REGULAR.....	9
4.8. CAPES – ATENDIMENTO AO PASSAGEIRO ESPECIAL NA RMBS	9
5. ATIVIDADES E METAS TÉCNICAS – EXERCÍCIO 2019.....	10
5.1. IMPLANTAÇÃO DA PLATAFORMA BIM – <i>Building Information Modeling</i>	10
5.2. OPERAÇÃO DE ÔNIBUS MOVIDOS A CÉLULA A COMBUSTÍVEL HIDROGÊNIO	10
5.3. CERTIFICAÇÃO DE QUALIDADE AMBIENTAL DOS EMPREENDIMENTOS DE TRANSPORTE PÚBLICO DA EMTU	10
5.4. ACOMPANHAMENTO DA GESTÃO AMBIENTAL DO SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO METROPOLITANO.....	11
6. PREVISÃO DE PROJETOS E OBRAS – EXERCÍCIO 2019.....	12
6.1. CONTRATOS EM ANDAMENTO E PREVISÃO DE NOVAS CONTRATAÇÕES ...	12
7. PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E ATIVIDADES PREVISTAS POR AÇÃO.....	13
8. DETALHAMENTO DAS ATIVIDADES PREVISTAS NAS AÇÕES – EXERCÍCIO 2019.	14

8.1. AÇÃO 1469 – IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA INTEGRADO METROPOLITANO – SIM DA BAIXADA SANTISTA	14
8.2. AÇÃO 1486 – SISTEMAS DE BAIXA E MÉDIA CAPACIDADE	17
8.3. AÇÃO 1505 – MELHORAMENTOS NA INFRAESTRUTURA DOS CORREDORES 19	
8.4. AÇÃO 1876 – PROGRAMA CONEXÕES METROPOLITANAS	20
8.5. AÇÃO 1938 – CORREDOR VEREADOR BILÉO SOARES – CAMPINAS.....	21
8.6. AÇÃO 1939 – CORREDOR GUARULHOS-SP.....	23
8.7. AÇÃO 1967 – REDUÇÃO POLUIÇÃO E DESENV. DE TECNOLOGIAS.....	24
8.8. AÇÃO 2287 – CORREDOR METROPOLITANO ITAPEVI-SP.....	25
8.9. AÇÃO 2540 – ESTRUTURAÇÃO DO TRANSPORTE NAS REGIÕES METROPOLITANAS	26

1. INTRODUÇÃO

O presente documento constitui o Plano de Negócios da Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos – EMTU/SP para o ano de 2019, em consonância com a Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016. Além de apresentar as metas e resultados relativos às Ações previstas no PPA 2016-2019, que envolvem investimentos diretos do Tesouro Estadual sob responsabilidade da EMTU, este relatório foi ampliado em relação ao documento anterior visando abranger as demais atividades da empresa que, embora não recebam recursos orçamentários previstos na Lei Orçamentária Anual (LOA), constituem atividades e metas alinhadas diretamente à atuação da EMTU conforme definido em seu estatuto. Desse modo, foram acrescentadas neste Plano de Negócios, metas operacionais e econômico-financeiras a serem alcançadas no exercício de 2019.

2. ATIVIDADES E METAS ORGANIZACIONAIS – EXERCÍCIO 2019

2.1. CONCESSÃO DO SISTEMA DE TRANSPORTE COLETIVO NAS REGIÕES METROPOLITANAS

Descrição: Cumprir a legislação vigente referente à concessão do transporte público nas Regiões Metropolitanas, elevar o nível de qualidade dos serviços prestados aos usuários em cumprimento às metas estabelecidas no Plano de Expansão da STM, promover a racionalização do sistema atual, facilitar a gestão da política de transporte, otimizando e racionalizando o sistema, visando refletir positivamente na qualidade de vida do cidadão metropolitano.

Meta 2019: Deverão ser concluídos em 2019 os processos de Concessão do Sistema de Transporte Coletivo da Região Metropolitana de São Paulo e da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte. Em relação à RMC, deverá ser efetivada a vigência do Contrato e/ou a tomada de decisões no sentido do atendimento dos dispositivos contratuais caso a concessionária não atenda as regras estabelecidas no contrato.

2.2. CRIAÇÃO DE ÁREA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Descrição: Criação de Área de Relações Institucionais responsável pela elaboração e acompanhamento de convênios, acordos e tratativas correlatas com órgãos externos. Há ainda a possibilidade de tais atribuições serem incorporadas pela Assessoria da Presidência – APA.

Meta 2019: Criação da Área de Relações Institucionais ou delegação das atribuições à área existente da Assessoria da Presidência – APA.

2.3. CRIAÇÃO DE ÁREA DE GESTÃO DE CONTRATOS DE CONCESSÃO

Descrição: Criação de Área de Gestão de Contratos de Concessão responsável pela elaboração e acompanhamento dos contratos.

Meta 2019: Formalizar grupo multidisciplinar para compor a nova Área de Gestão de Contratos de Concessão.

3. ATIVIDADES E METAS FINANCEIRO-ADMINISTRATIVAS – EXERCÍCIO 2019

3.1. MANTER EQUILÍBRIO ENTRE RECEITAS E DESPESAS

Descrição: Esta meta tem por objetivo manter o equilíbrio entre as receitas próprias da EMTU/SP frente às despesas de custeio, permitindo a manutenção da condição de Empresa Não Dependente de recursos do Tesouro do Estado. A meta será apurada anualmente, no encerramento do exercício fiscal, e as informações comprovadas no Sistema das Empresas Descentralizadas do Estado de São Paulo (SIEDESC) e relatório de acompanhamento da execução financeira de nosso Sistema Corporativo ERP Benner, aplicando-se a seguinte fórmula: $(\text{Saldo} + \text{Fontes}) / \text{Aplicações} \geq 1$.

Meta 2019: A meta para 2019 é obter resultado maior ou igual a 1.

3.2. GRAU DE ENDIVIDAMENTO

Descrição: Este índice tem por objetivo descobrir a proporção dos ativos financeiros com os recursos de terceiros, representando, portanto, o grau de endividamento desses ativos. A evolução da meta será apurada anualmente, tendo como base o encerramento do exercício fiscal e aprovação do Balanço Patrimonial, de seus demonstrativos contábeis e será calculada conforme fórmula abaixo: $GEE = (\text{PC} + \text{PNC}) / \text{AT}$. Onde: GEE = Grau de Endividamento da Empresa; PC = Passivo Circulante; PNC = Passivo Não Circulante; AT = Ativo Total.

Meta 2019: Melhorar em 5% o GEE - Grau de Endividamento da Empresa em 2019 (0,0683) em relação ao índice previsto para 2018 (0,0719).

3.3. REALIZAÇÃO DE CONCURSO PÚBLICO

Descrição: Redimensionamento do quadro de pessoal da EMTU/SP com vistas à realização de Concurso Público, com o objetivo de atender às necessidades de pessoal geradas com a criação da unidade regional da RM de Sorocaba e a perspectiva de assunção das atividades na RM de Ribeirão Preto, bem como para o setor de Auditoria e a área de Conformidade, Gestão de Riscos e Controle Interno para o cumprimento às diretrizes da Lei Federal 13.303/2016 e o aumento de demanda na área financeira e em outros setores da empresa.

Meta 2019: Contratar 44 novos funcionários em 2019, de um total de 88 postos necessários.

4. ATIVIDADES E METAS OPERACIONAIS – EXERCÍCIO 2019

Dentre as muitas atividades desenvolvidas pelas gerências e departamentos da EMTU, em todas as regiões metropolitanas, destacam-se aquelas relacionadas diretamente com a fiscalização das linhas e inspeção e monitoramento da frota. A seguir, são apresentados os principais indicadores seguidos de uma breve descrição explicativa e a meta estabelecida pela própria Diretoria Operacional para o próximo período.

4.1. MELHORIA DO NÍVEL DAS INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

Descrição: Melhoria contínua das informações operacionais das operadoras para subsidiar as áreas correlatas nos acompanhamentos: operacionais, econômico-financeiros e gerenciais da operação do transporte nas regiões metropolitanas por meio da obtenção das informações por meio dos sistemas de arrecadação (SBE) e monitoramento de controle de oferta (GPS) implantados.

Meta 2019: Obter 20% das informações diretamente dos sistemas de arrecadação (SBE) e de controle de oferta (GPS) em cada Região Metropolitana Concedida (RMBS, RMSP e RMC):

4.2. MELHORIA DAS INTERFACES – DASHBOARDS E RELATÓRIOS

Descrição: Melhoria contínua das telas: *Dashboards* e Relatórios com objetivo de subsidiar o gerenciamento (Planejamento e Fiscalização) dos serviços de transportes nas regiões metropolitanas.

Meta 2019: Alcançar 25% de utilização pelas equipes de planejamento das Regiões Metropolitanas com o Desenvolvimento de Saídas (Relatórios e *Dashboards*) para o planejamento operacional, fiscalização e Indicadores de Desempenho.

4.3. PROMOVER MAIOR MOBILIDADE POR MEIO DA INTEGRAÇÃO DO SIM RMBS

Descrição: Promoção da mobilidade como ação de inclusão social, implementando a integração físico-tarifária com o sistema de transporte municipal de São Vicente, expansão da

integração físico-tarifária com o sistema de transporte municipal de Santos e renovação da integração físico-tarifária com o município de Praia Grande.

Meta 2019: Atingir 5% das linhas integradas por município ao SIM da RMBS.

4.4. NOVO MÉTODO DE PESQUISA DE SATISFAÇÃO POR MEIO DE APLICATIVO

Descrição: Implantar e acompanhar novo instrumento de apoio a gestão (planejamento e fiscalização) por meio de pesquisa de satisfação do usuário em Aplicativo Móvel, objetivando por meio dos resultados as análises e delimitações para ações de melhoria.

Meta 2019: Realizar pesquisa por meio de Aplicativo Móvel em 5% das linhas metropolitanas das RM's.

4.5. AUMENTAR O NÍVEL DE SEGURANÇA OPERACIONAL DO MODO VLT POR MEIO DE TREINAMENTO NO MÓDULO DE SIMULAÇÃO

Descrição: Implantar o Sistema de Formação Baseado em Simulação - Simulador do SIM RMBS, com o objetivo de melhoria contínua dos condutores do VLT, propiciando aprimoramento constante, de modo a oferecer níveis de segurança mais elevados na operação do Modal.

Meta 2019: Implantar o Simulador e realizar treinamento/reciclagem com 30% do corpo de condutores operacionais.

4.6. TESTES E INSPEÇÕES DE OPACIDADE DA FROTA DO SISTEMA DE TRANSPORTE REGULAR E DE FRETAMENTO DAS RM'S

Descrição: Realizar ensaios de opacidade (fumaça preta) em pelo menos 45% dos veículos da frota do sistema regular e fretamento das Regiões Metropolitanas e atualização tecnológica dos equipamentos utilizados.

Meta 2019: Atingir 45% dos veículos da frota metropolitana com inspeções de opacidade realizadas ao longo do exercício.

4.7. FISCALIZAÇÕES OPERACIONAIS DAS LINHAS DO SISTEMA REGULAR

Descrição: Realizar fiscalizações em 100% das linhas comuns e seletivas das regiões metropolitanas de São Paulo.

Meta 2019: Realizar 32 mil fiscalizações no período, em todas as linhas metropolitanas nas RM's.

4.8. CAPES – ATENDIMENTO AO PASSAGEIRO ESPECIAL NA RMBS

Descrição: Na RMBS a EMTU realiza a entrega dos benefícios por meio do serviço itinerante, uma vez que, por falta de um local adequado, o cadastramento é realizado pelas prefeituras locais, que é quem recebe, sob a ótica dos usuários, os “créditos” pela concessão do benefício. Desse modo, a EMTU/SP planeja disponibilizar local para realizar atendimento a esse público e ter total controle sobre o processo.

Meta 2019: Implantar um CAPES na Região Metropolitana da Baixada Santista.

5. ATIVIDADES E METAS TÉCNICAS – EXERCÍCIO 2019

5.1. IMPLANTAÇÃO DA PLATAFORMA BIM – *BUILDING INFORMATION MODELING*

Descrição: A Modelagem da Informação da Construção (BIM – *Building Information Modeling*) é um método de planejamento integrado que abrange todo o ciclo de vida de uma edificação. A modelagem oferece suporte a projetos ao longo de todas suas fases, oferecendo uma análise precisa dos processos e possibilitando mais proficiência na gestão dos recursos financeiros. O *BIM* melhora a gestão, incrementando a produtividade e a qualidade das obras e, particularmente, no âmbito do setor público, contribui para o aumento da transparência nas compras públicas.

Meta 2019: Em 2019, o objetivo é iniciar o processo de implantação da plataforma BIM na EMTU, com a aquisição do software e treinamento dos funcionários que atuam nas áreas de planejamento, elaboração de projetos e implantação de obras.

5.2. OPERAÇÃO DE ÔNIBUS MOVIDOS A CÉLULA A COMBUSTÍVEL HIDROGÊNIO

Descrição: Viabilizar a realização de parcerias que venham a possibilitar a retomada operacional dos três ônibus movidos a célula a combustível hidrogênio e dos equipamentos de produção de hidrogênio para abastecimento desses veículos, todos de propriedade da EMTU/SP e construídos no âmbito do Projeto PNUD BRA/99/G32 - Ônibus a célula a combustível hidrogênio para transporte urbano no Brasil, propiciando e incentivando a realização de pesquisas técnicas que levem ao maior desenvolvimento dessa tecnologia não poluente de transporte público no Estado de São Paulo.

Meta 2019: Rodar 40 mil quilômetros por ano com os três veículos.

5.3. CERTIFICAÇÃO DE QUALIDADE AMBIENTAL DOS EMPREENDIMENTOS DE TRANSPORTE PÚBLICO DA EMTU

Descrição: Visa-se obter a Certificação de Qualidade Ambiental (AQUA) dos empreendimentos da EMTU/SP incluindo as fases projeto, implantação de obras e operação, por meio da adoção de conceitos modernos de construção e uso sustentáveis nos corredores de transporte metropolitanos.

Meta 2019: Elaboração de Referencial Técnico para consecução da Certificação de Alta Qualidade Ambiental AQUA-HQE para as infraestruturas de transporte público metropolitano de passageiros, aprovado pela EMTU/SP e pela Fundação Carlos Alberto Vanzolini, aplicador brasileiro da Certificação AQUA-HQE para instalações prediais em geral.

5.4. ACOMPANHAMENTO DA GESTÃO AMBIENTAL DO SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO METROPOLITANO

Descrição: Acompanhar a gestão ambiental do sistema de transporte público sob responsabilidade da EMTU/SP, analisando dados operacionais e de consumo emitidos pelas empresas operadoras do transporte, possibilitando a identificação de ações que venham a colaborar com a melhoria das condições ambientais. Emissão de relatórios com identificação dos resultados obtidos pelas empresas e de boas práticas a serem adotadas para melhoria das condições ambientais no âmbito do Programa STAQ.

Meta 2019: Análise semestral de todas as garagens das empresas concessionárias.

6. PREVISÃO DE PROJETOS E OBRAS – EXERCÍCIO 2019

O cenário econômico dos últimos anos continua impondo barreiras orçamentárias para a execução de obras e para os investimentos do setor público. Assim a EMTU mantém seu compromisso com a racionalização dos investimentos e o remanejamento dos recursos disponíveis de forma que estes sejam alocados nas atividades consideradas prioritárias.

6.1. CONTRATOS EM ANDAMENTO E PREVISÃO DE NOVAS CONTRATAÇÕES

Dessa forma, priorizou-se viabilizar a conclusão dos contratos em andamento bem como a contratação das atividades e projetos imprescindíveis à conclusão de empreendimentos em fase avançada de implantação e para os quais já foram direcionados importantes recursos financeiros, de forma a consolidar o retorno desses investimentos em benefício dos usuários do transporte público metropolitano e da população em geral. Além disso, buscou-se a manutenção das ações e projetos de notável importância estratégica para a continuidade do Programa de Corredores Metropolitanos e para a assunção das novas Regiões Metropolitanas.

7. PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E ATIVIDADES PREVISTAS POR AÇÃO

O quadro seguinte apresenta a síntese da proposta orçamentária e das atividades, projetos e obras previstos para 2019. As atividades são detalhadas na sequência do presente documento.

INVESTIMENTOS EMTU 2019	Proposta EMTU	Proposta SEPLAN	Atividades Contratadas (2019)	Atividades a Contratar (2019) / Atividades Reprogramadas (2020)
AÇÃO				
1469 - SIM DA BAIXADA SANTISTA	R\$ 175.336.281	R\$ 174.380.000		
CEF - Fonte 7	R\$ 61.385.265	R\$ 61.380.000	Trecho Barreiros-Samaritã: Proj Bas e Exec da Ponte dos Barreiros	Trecho Barreiros-Samaritã: Proj. Exec. do trecho; e EIA-RIMA
GESP - C.Partida - Fonte 1	R\$ 55.139.535	R\$ 55.139.535	Trecho Cons. Nébias-Valongo: EIA-RIMA	Trecho Cons. Nébias-Valongo: DUP, remoções e início Obras Cívicas
GESP - Fonte 1	R\$ 58.811.481	R\$ 7.860.465	SIM: gerenc., aquisição de veículos de apoio	BRT Litoral Sul: Proj bás e exec
DREM - Fonte 6	-	R\$ 50.000.000		
Total Fonte 1	R\$ 113.951.016	R\$ 63.000.000		
1486 - SIST. BAIXA/MÉDIA CAPACID. - PROJETOS	R\$ 7.576.102	R\$ 7.000.000		
GESP - Fonte 1	R\$ 7.576.102	R\$ 1.000.000	Alto Tietê: Proj. Bás. e Exec. T1 e T2 / Proj. Func. e Básico T3 + Lic. Amb.	Alto Tietê: Proj. Exec. T3 + Licenças CETESB e Projeto desapropriação
DREM - Fonte 6	-	R\$ 6.000.000		Perimetral Leste: Projeto Executivo
				TEBAS: Projeto Funcional
1505 - MELHORAMENTOS INFRAESTR. DOS CORREDORES	R\$ 12.123.125	R\$ 10.000.000		
GESP - Fonte 1	R\$ 12.123.125	R\$ 1.000.000		Corredor ABD - Extensão Diadema-Morumbi: Estudo de viabilidade técnica (2019)
DREM - Fonte 6	-	R\$ 9.000.000		Contratação de proj func, bás e exec e Obras (2020)
1827 - GESTÃO CORPORATIVA	R\$ 12.000.000	R\$ 1.000.000		
GESP - Fonte 1	R\$ 12.000.000	-		
DREM - Fonte 6	-	R\$ 1.000.000		
1876 - PROGR. PONTOS DE CONEXÃO METROPOLITANOS	R\$ 23.550.420	R\$ 20.000.000		
GESP - Fonte 1	R\$ 23.550.420	R\$ 5.000.000	ET Suzano: Proj. Bás. e Exec.	ET Suzano: Desapropriação e Obras Implantação de novos Pró-Polos (2020)
DREM - Fonte 6	-	R\$ 15.000.000		
1938 - CAMPINAS – CORR. VER. BILÉO SOARES	R\$ 39.423.768	R\$ 39.000.000		
			Trecho N.Odessa-Sta Bárbara D'Oeste: Obras Remanescentes e Gerenciamento Lote 3 / Instalação brises T. Americana e Sta Bárbara	
			Trecho Complementares Campinas-Hortolândia-Sumaré: Obras e Gerenciamento	Trecho Variante Hortolândia-Sumaré: Proj. Exec. do Trecho
			Trecho Variante Hortolândia-Sumaré: Proj. Restaura Est. Ferr. Sumaré	
1939 - CORREDOR GUARULHOS-SP	R\$ 57.062.026	R\$ 39.000.000		
GESP - Fonte 1	R\$ 57.062.026	R\$ 21.000.000		Trecho Cecap-V. Galvão: Obras e gerenciamento do trecho remanescente (Parada IV Centenário - V. Augusta) + Parada Gopóvia
DREM - Fonte 6	-	R\$ 18.000.000		Trecho V. Endres-Tiquatira: Desapropriação e Obras Implantação Term. V. Endres
1967 - REDUÇÃO POLUIÇÃO E DESENV. DE TECNOLOGIAS	R\$ 0	R\$ 0		
2287 - CORREDOR METROP. ITAPEVI-SP	R\$ 76.563.679	R\$ 75.980.000		
Fonte 7	R\$ 42.983.831	R\$ 42.980.000	Trecho Jandira-Carapicuíba: obras remanescentes e gerenc.	
GESP - C.Partida - Fonte 1	R\$ 24.199.400	R\$ 24.199.400	Trecho Carapicuíba-KM21: obras remanescentes e gerenc. / Est. Amb.	
GESP - Fonte 1	R\$ 9.380.448	R\$ 8.800.600	Trecho Km21 - V. Yara: Obras Term. V. Yara	
Total Fonte 1	R\$ 33.579.848	R\$ 33.000.000		
2540 - ESTRUT. DO TRANSP. NAS REGIÕES METROPOLITANAS	R\$ 9.229.500	R\$ 6.000.000		
GESP - Fonte 1	R\$ 9.229.500	R\$ 5.000.000		RMS Pesquisa Origem e Destino: Desenv. Sistemas / Execução da Pesquisa OD Domiciliar, Linha de Contorno e OD Embarcada
DREM - Fonte 6	-	R\$ 1.000.000		RMRP: Pesquisa Origem e Destino: Estudos Preparat e Planej. da Pesquisa / Desenv. Sistemas / Execução da Pesquisa OD Domiciliar, Linha de Contorno e OD Embarcada
				RMVPLN BRT Jacareí-SJC: Proj. Bás./Exec. (2020)
TOTAL	R\$ 412.864.901	R\$ 372.360.000		
CEF - Fonte 7	R\$ 104.369.096	R\$ 104.360.000		
GESP - C.Partida - Fonte 1	R\$ 79.338.935	R\$ 79.338.935		
GESP - Fonte 1	R\$ 229.156.870	R\$ 88.661.065		
DREM - Fonte 6	-	R\$ 100.000.000		
Total Fonte 1	R\$ 308.495.805	R\$ 168.000.000		

8. DETALHAMENTO DAS ATIVIDADES PREVISTAS NAS AÇÕES – EXERCÍCIO 2019

8.1. AÇÃO 1469 – IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA INTEGRADO METROPOLITANO – SIM DA BAIXADA SANTISTA

8.1.1. ATIVIDADES CONTRATADAS

8.1.1.1. VLT – GERAL (TODOS OS TRECHOS)

Conforme escopo do Contrato STM 014/2012 e do Contrato EMTU/SP nº039/2012 (gerenciamento), referente ao fornecimento de 22 veículos leves sobre trilhos, já foram entregues todos os 22 veículos. Ressalta-se, contudo, requisição em andamento para o aditamento 005 do Contrato nº039/2012, prorrogando em 08 meses o prazo de vigência, para 21/04/2019. O aditamento de prazo deve-se em razão da necessidade de adequação de atividades relacionadas à implementação de sistema de monitoração e controle remoto (SMCR), cinto de segurança para cadeiras de rodas e adequação da comunicação visual.

Dessa forma, está prevista para 2019 a continuidade das atividades descritas, dentro do Contrato 039/2012.

8.1.1.2. VLT – TRECHO CONSELHEIRO NÉBIAS-VALONGO

EIA-RIMA

Previsão de conclusão em 2019 do Contrato 022/2014, que contempla Elaboração do Estudo de Impacto Ambiental – EIA e respectivo Relatório de Impacto Ambiental – RIMA do projeto de implantação do Sistema Integrado Metropolitano – SIM e do Veículo Leve sobre Trilhos – VLT – Fase 2 – Trecho Conselheiro Nébias/Valongo, no município de Santos – SP e apoio técnico ao licenciamento ambiental do empreendimento junto à CETESB/SP.

8.1.1.3. VLT – TRECHO BARREIROS-SAMARITÁ

Projeto Básico e Executivo Ponte A Tribuna (Ponte dos Barreiros)

Em 2019 está prevista a conclusão do Contrato 031/2018, assinado em 17/10/2018, cujo escopo contempla a elaboração dos projetos básico e executivo para recuperação e reforço da ponte A Tribuna, precedido da ratificação das inspeções, ensaios, avaliação estrutural e recomendações; e elaboração de projeto básico para implantação do Sistema de Transporte

Modal VLT com a finalidade de transposição do canal dos barreiros no trecho entre a Rua Cândido Mariano Rondon e via Angelina Pretti Da Silva, com aproximadamente 650,00m, incluindo ainda a interligação com o Trecho Barreiros/Porto, com extensão de aproximadamente 150,00m, e interligação com o Trecho Barreiros/Samaritá, com extensão de aproximadamente 150,00m, e extensão total de aproximadamente 950,00m, no município de São Vicente, na Região metropolitana da baixada santista - RMBS.

8.1.2. ATIVIDADES A CONTRATAR

8.1.2.1. VLT – TRECHO CONSELHEIRO NÉBIAS-VALONGO

Desapropriações e obras

Está prevista a Desapropriação e a Contratação das Obras para implantação do Trecho Conselheiro Nébias-Valongo. A estimativa de desapropriação é de 6.500m², incluindo as áreas necessárias à implantação das estações, subestações e os ajustes de geometria ao longo do trecho. As obras de implantação do trecho serão iniciadas em 2019 e concluídas em 2021.

8.1.2.2. VLT – TRECHO BARREIROS-SAMARITÁ

Projeto Executivo

Previsão para 2019 de Contratação do Projeto Executivo do Trecho Barreiros-Samaritá do VLT.

EIA-RIMA

Previsão de recontração em 2019 da continuidade do Estudo de Impacto Ambiental – EIA e respectivo Relatório de Impacto Ambiental – RIMA do Projeto de Implantação do Sistema Integrado Metropolitano (SIM) da Região Metropolitana da Baixada Santista no trecho Barreiros-Samaritá.

8.1.3. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

8.1.3.1. BRT LITORAL SUL

Projetos Básico e Executivo

Em razão de restrições orçamentárias, foi reprogramada para 2020 a contratação dos Projetos Básico e Executivo do BRT Litoral Sul, a qual se dará mediante a disponibilização do valor correspondente previsto na proposta orçamentária e proveniente do Orçamento Geral da União.

8.2. AÇÃO 1486 – SISTEMAS DE BAIXA E MÉDIA CAPACIDADE

8.2.1. ATIVIDADES CONTRATADAS

8.2.1.1. BRT METROPOLITANO PERIMETRAL ALTO TIETÊ

Projetos

Deverá ser dada continuidade aos Projetos Básico e Executivo dos Trechos 1 e 2 (Arujá – Itaquaquecetuba) e Projeto Básico do Trecho 3 (Itaquaquecetuba – Ferraz de Vasconcelos) do BRT Metropolitano Perimetral Alto Tietê, na Região Metropolitana de São Paulo (RMSP).

8.2.2. ATIVIDADES A CONTRATAR

8.2.2.1. BRT METROPOLITANO PERIMETRAL ALTO TIETÊ

Projeto Executivo

Previsão de contratação em 2019 do Projeto Executivo do Trecho 3, entre os municípios de Itaquaquecetuba, Poá e Ferraz de Vasconcelos, a ser concluído em 2020. Inclui o licenciamento ambiental pela CETESB.

8.2.2.2. BRT METROPOLITANO PERIMETRAL LESTE

Projeto Executivo

Está prevista em 2019 a contratação do Projeto Executivo do BRT Metropolitano Perimetral Leste, a ser concluído em 2020.

8.2.3. OUTRAS ATIVIDADES A SEREM DESENVOLVIDAS

8.2.3.1. TRANSPORTE ESTRUTURADOR DA BACIA SUDOESTE - TEBAS

Projeto Funcional

Em 2019 está previsto iniciar o desenvolvimento do Projeto Funcional do Transporte Estruturador da Bacia Sudoeste – TEBAS, contemplando a Área 1 de concessão da EMTU. Sua conclusão está prevista para 2021.

8.3. AÇÃO 1505 – MELHORAMENTOS NA INFRAESTRUTURA DOS CORREDORES

8.3.1. OUTRAS ATIVIDADES A SEREM DESENVOLVIDAS

8.3.1.1. CORREDOR ABD – TRECHO DIADEMA-MORUMBI

Estudo de viabilidade

Em 2019 está previsto o desenvolvimento e conclusão do estudo de viabilidade da Extensão Diadema-Morumbi do Corredor Metropolitano ABD, que tem por objetivo fornecer subsídios para a realização do *Retrofit* da infraestrutura existente segundo o conceito de *Bus Rapid Transit*, de modo a proporcionar maior qualidade de atendimento ao longo do eixo.

8.4. AÇÃO 1876 – PROGRAMA CONEXÕES METROPOLITANAS

8.4.1. ATIVIDADES CONTRATADAS

8.4.1.1. ESTAÇÃO DE TRANSFERÊNCIA SUZANO SUL

Projetos Básico e Executivo

Conforme Contrato 010/2018, está prevista para o início de 2019 a conclusão dos projetos básico, executivo e de desapropriação da Estação de Transferência Suzano Sul, no município de Suzano, Região Metropolitana de São Paulo.

8.4.2. ATIVIDADES A CONTRATAR

8.4.2.1. ESTAÇÃO DE TRANSFERÊNCIA SUZANO SUL

Desapropriação e Obras

Em 2019 estão previstas ainda a desapropriação e a contratação das obras de implantação da Estação de Transferência Suzano Sul, que deverão ser concluídas em 2020.

8.4.3. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

8.4.3.1. PRÓ-POLOS

Obras

Foi reprogramada para 2020 a contratação para a construção de novos Pró-Polos.

8.5. AÇÃO 1938 – CORREDOR VEREADOR BILÉO SOARES – CAMPINAS

8.5.1. ATIVIDADES CONTRATADAS

8.5.1.1. TRECHO NOVA ODESSA-SANTA BÁRBARA D'OESTE

Obras

Conforme o Contrato 003/2017, está prevista a conclusão das obras remanescentes referentes ao Lote 3 do Trecho Nova Odessa-Santa Bárbara d'Oeste, que integra o Corredor Vereador Biléo Soares, na Região Metropolitana de Campinas – RMC. O Corredor Metropolitano Vereador Biléo Soares – Lote 03 dá continuidade aos Lotes 01 e 02, conectando os municípios de Santa Bárbara D'Oeste, Americana e Nova Odessa ao trecho Campinas – Sumaré, já implantado e em operação. O referido trecho está estabelecido entre o Rodoterminal Santa Bárbara D'Oeste, nas proximidades do entroncamento entre as Rodovias Luiz Ometto e Luiz de Queiroz, em Santa Bárbara D'Oeste, e se encerra no limite entre os Municípios de Nova Odessa e Sumaré, na Av. Ampélio Gazzetta, compondo uma extensão total de cerca de 23,7 km.

Gerenciamento

Conforme Contrato 027/2017, está prevista a conclusão dos serviços de engenharia para apoio ao gerenciamento, supervisão, fiscalização e gestão ambiental para as obras de continuidade do Corredor Metropolitano Vereador Biléo Soares na Região Metropolitana de Campinas, no trecho Nova Odessa - Santa Barbara D'Oeste - Lote 3.

Instalação de Brises nos Terminais Metropolitanos de Americana e Santa Bárbara D'Oeste

Conforme escopo do Contrato 016/2018, está prevista em 2019 a conclusão dos serviços para fornecimento e instalação de estrutura metálica e brises nos Terminais Metropolitanos de Americana e Santa Bárbara D'Oeste.

8.5.1.2. TRECHO CAMPINAS-HORTOLÂNDIA-SUMARÉ (COMPLEMENTARES)

Obras

Conforme Contrato 005/2018, está prevista para 2019 a conclusão da implantação das obras complementares do trecho Campinas-Hortolândia-Sumaré do Corredor Metropolitano Vereador Biléo Soares, na Região Metropolitana de Campinas.

Gerenciamento

Conforme Contrato 015/2018, está prevista a continuidade dos serviços de engenharia para apoio ao gerenciamento, supervisão, fiscalização e gestão para continuidade da implantação das obras complementares ao trecho Campinas - Sumaré do Corredor Metropolitano Vereador Biléo Soares na Região Metropolitana de Campinas.

8.5.1.3. TRECHO HORTOLÂNDIA-SUMARÉ (VARIANTE)

Projeto de Restauro da Estação Ferroviária de Sumaré

Em 2019 está prevista a conclusão das atividades previstas no Contrato 011/2018, referente à elaboração de projeto de conservação, restauro e reabilitação do bem tombado formado pelo conjunto da estação ferroviária de Sumaré-SP, incluindo levantamento planialtimétrico cadastral, projetos complementares de engenharia, visando ao atendimento dos requisitos dos órgãos de preservação envolvidos.

8.5.2. ATIVIDADES A CONTRATAR

8.5.2.1. TRECHO HORTOLÂNDIA-SUMARÉ (VARIANTE)

Projeto

A contratação do Projeto Executivo do Trecho Variante Hortolândia-Sumaré está prevista para o ano de 2019, com conclusão prevista para 2021.

8.6. AÇÃO 1939 – CORREDOR GUARULHOS-SP

8.6.1. ATIVIDADES A CONTRATAR

8.6.1.1. TRECHO CECAP - VILA GALVÃO

Obras

Está prevista para 2019 a contratação de obras e gerenciamento para implantação do trecho remanescente de 2,2Km entre as paradas IV Centenário e Vila Augusta, além da implantação da parada Gopoúva, no Corredor Guarulhos-SP da Região Metropolitana de São Paulo – RMSP.

8.6.1.2. TRECHO VILA ENDRES - TIQUATIRA

Desapropriação e Obras do Terminal Vila Endres

Está prevista para 2019 a desapropriação e a contratação de obras para a implantação do Terminal Vila Endres, que integra o Trecho Vila Endres-Tiquatira do Corredor Guarulhos-São Paulo, na Região Metropolitana de São Paulo.

8.7. AÇÃO 1967 – REDUÇÃO POLUIÇÃO E DESENV. DE TECNOLOGIAS

8.7.1. ATIVIDADES A CONTRATAR

8.7.1.1. INSTALAÇÃO DE PAINÉIS FOTOVOLTAICOS

Está prevista para 2019 a implantação de projeto piloto de geração de energia elétrica através da instalação de painéis fotovoltaicos no Centro de Controle e Manutenção – CECOM da EMTU/SP e/ou em infraestrutura de transporte público metropolitano sob gestão da empresa, para alimentação do sistema reduzindo o consumo de energia elétrica da rede da concessionária pública.

Em razão das restrições orçamentárias do Tesouro do Estado e visando a viabilizar a realização ainda em 2019, este projeto piloto no CECOM ou em um terminal da EMTU, deverá ser custeado por meio de recursos próprios. A meta para 2019 é de produzir e consumir 150.000 kWh de energia elétrica no período.

8.7.2. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

8.7.2.1. INSTALAÇÃO DE PAINÉIS FOTOVOLTAICOS

Em razão das restrições orçamentárias citadas, foi reprogramado para 2020 o plano para expandir o referido projeto piloto com a Instalação de Painéis Fotovoltaicos em outros terminais da EMTU.

8.8. AÇÃO 2287 – CORREDOR METROPOLITANO ITAPEVI-SP

8.8.1. ATIVIDADES CONTRATADAS

8.8.1.1. TRECHO JANDIRA-CARAPICUÍBA

Obras e Gerenciamento

Em 2019, está prevista a conclusão das obras de implantação do trecho Jandira-Carapicuíba do Corredor Metropolitano Itapevi-São Paulo, escopo do Contrato 009/2018.

8.8.1.2. TRECHO CARAPICUÍBA-OSASCO KM21

Obras e Gerenciamento

Em 2019, está prevista a continuidade das obras de implantação do trecho Carapicuíba-Osasco KM21 do Corredor Metropolitano Itapevi-São Paulo, escopo do Contrato 013/2018, com previsão de conclusão em 2020.

Estudo Ambiental

Em 2019, está prevista a conclusão das atividades contempladas no Contrato 028/2017 (assinado em 11/01/2018, apesar da codificação 2017), cujo objeto contempla a elaboração de Estudo Ambiental visando à inclusão do Projeto de Reforma e Ampliação do Terminal Metropolitano Jandira no licenciamento ambiental do trecho Itapevi/Jandira, e a inclusão do Projeto de Implantação do Viaduto Carapicuíba no licenciamento ambiental do trecho Jandira-Osasco KM21, integrantes do Corredor Metropolitano Itapevi-São Paulo, visando à retificação das LPs - Licenças Ambientais Prévias de cada trecho e solicitação das respectivas LIs - Licenças Ambientais de Instalação para o Projeto de Reforma e Ampliação do Terminal Metropolitano Jandira e para o Projeto de Implantação do Viaduto Carapicuíba.

8.8.1.3. TRECHO OSASCO KM 21-VILA YARA

Obras Terminal Vila Yara

Em 2019 está prevista a conclusão das Obras para Implantação do Terminal Vila Yara (Osasco). A Execução das Obras e Serviços de reforma e ampliação do Terminal Vila Yara, parte do Corredor Metropolitano Itapevi-São Paulo, no município de Osasco, é objeto do Contrato 026/2017.

8.9. AÇÃO 2540 – ESTRUTURAÇÃO DO TRANSPORTE NAS REGIÕES METROPOLITANAS

Com o objetivo de iniciar e promover o processo de assunção das novas regiões metropolitanas criadas no Estado de São Paulo, nas quais a EMTU passará a atuar com o mesmo objetivo de prover melhorias operacionais e nos sistemas que beneficiem os usuários do transporte intermunicipal dentro das regiões metropolitanas, a presente AÇÃO 2540 contempla as atividades e projetos apresentados a seguir.

8.9.1. ATIVIDADES A CONTRATAR

8.9.1.1. REGIÃO METROPOLITANA DE SOROCABA – RMS

Na Região Metropolitana de Sorocaba, está prevista para 2019 a contratação para Execução da Pesquisa Origem e Destino Domiciliar, Pesquisa da Linha de Contorno e Desenvolvimento de Sistemas.

8.9.1.2. REGIÃO METROPOLITANA DE RIBEIRÃO PRETO – RMRP

Na Região Metropolitana de Ribeirão Preto, está prevista para 2019 a contratação para Planejamento e Execução da Pesquisa Origem e Destino Domiciliar, Pesquisa da Linha de Contorno e Desenvolvimento de Sistemas.

8.9.2. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

8.9.2.1. REGIÃO METROPOLITANA DO VALE DO PARAÍBA E LITORAL NORTE – RMVPLN

Em razão de restrições orçamentárias, foi reprogramada para 2020 a Contratação dos Projetos Básico e Executivo do trecho de BRT entre Jacareí e São José dos Campos, em continuidade ao Projeto Funcional do Transporte Rápido Intermunicipal da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte – TRIVALE, concluído em 2016.

MÁRCIO FRANÇA

Governador

CLODOALDO PELISSONI

Secretario de Transportes Metropolitanos

THEODORO DE ALMEIDA PUPO JUNIOR

Diretor Presidente

MANOEL MARCOS BOTELHO

Diretor Administrativo e Financeiro

MARCO ANTÔNIO ASSALVE

Diretor de Gestão Operacional

RUI STEFANELLI

Chefe de Gabinete

EQUIPE TÉCNICA

GPD – Gerência de Planejamento e Desenvolvimento

Pedro Luiz de Brito Machado

DPC – Departamento de Planejamento Corporativo e de Transportes

Paulo Rogério de Leão da Rocha

Angelique Joseli de Oliveira

Bruno Vignola Salles

Mariana Ohira Hashimoto

Tamara Crioruska Tarasiuk

Eric Menezes Ito